

## ПИТАЊА:

УПРАВА ЗА ЗАЈЕДНИЧКЕ ПОСЛОВЕ  
РЕПУБЛИЧКИХ ОРГАНА  
К И С А Р Е П У Б Л И К А  
ПРЕДМЕТНО: 20.08.2015  
2001/404-02-1664/11  
је предмет набавка рачунарске

### 1. Фазе пројекта

Објашњење: На стр. 127-128 Конкурсне документације, 4.1.4 ПРОЦЕС УПРАВЉАЊА, наведено је:

#### План пројекта

Животни циклус пројекта се састоји из фаза описаних у следећој табели.

Назив фазе	Број понављања	Укупно трајање фазе
Почетак – прва фаза	1	15 радних дана
Разрада – друга фаза	3	75 радних дана
Изградња – трећа фаза	3	90 радних дана
Пренос – четврта фаза	2	60 радних дана

Даље, на стр. 129 Конкурсне документације стоји:

#### „Распоред пројекта

Термини (временски распоред) у овом плану пројекта су предлог а понуђач може предложити алтернативу. Предлаже се да се неке итерације развијају паралелно како би била расположива барем два различита тима – један за МИС систем за управљање документима/предметима и један за систем за финансије и рачуноводство. Пројекат мора да има три различита под-пројекта са сопственим фазама за разраду, изградњу и пренос. Први и приоритетни под-пројекат се односи на финансије, рачуноводство и модуле за људске ресурсе, у оквиру чега се прво развија рачуноводство. Други под-пројекат се односи на остале модуле и почеће након првог под-пројекта, а трећи под-пројекат се односи на систем за управљање документима/предметима и требало би га развијати паралелно са осталим модулима.“

## Питање

**Питање 1.0** На основу наведеног није јасно шта која фаза пројекта подразумева?

**Питање 1.1.** Молимо да нам објасните међузависност трајања фаза како у пројекту тако и у под пројектима и њихове међузависности у односу на почетак и крај трајања сваке фазе пројекта и под пројекта.

**Питање 1.2.** Да ли је могуће да претходно наведене фазе прикажете графички на временској оси, на пример у облику гантограма.

## 2. Услови плаћања

**Објашњење:** На стр. 32-33 Конкурсне документације (као и у Моделу уговора на стр.165 Конкурсне документације) приказан је начин плаћања:

*Плаћање ће се извршити у року од 30 дана, по пријему фактуре, оверене од стране овлашћеног лица Наручиоца. Свака достављена фактура мора да садржи број и датум закљученог уговора, а према следећој динамици:*

Ред. број	Опис	Крајњи рок за извршење услуга предвиђених у фази	Начин плаћања (% од укупно уговорене вредности) -- по окончању (свих) услуга предвиђених у свакој фази
1.	За услуге које ће бити извршене у првој фази	ПП + 3 месеци	5%
2.	За услуге које ће бити извршене у другој фази	ПП + 6 месеци	15 %
3.	За услуге које ће бити извршене у трећој фази	ПП + 10 месеци	30%
4.	За услуге које ће бити извршене у четвртој фази	ПП + 12 месеци	25%
5.	За услуге које ће бити извршене у фази имплементације хардвера	ПП + 4 месеци	25%

**Питање 2.1.** Обзиром да није наведено, можете ли појаснити у ком моменту се исплаћује испорука опреме (хардвера)?

**Питање 2.2.** Који су предвиђени критеријуми прихватања фаза пројекта који представљају покретаче механизма исплате фаза?

## 3. Функционални модули система

**Објашњење:** На страни 75 Конкурсне документације у делу 3.1 Пословни захтеви наведени су сви модули и процедуре МИС-а са кратким објашњењем

<b>Ц. Акредитација</b>				<i>Оперативне процедуре/Различити анекси према компонентама</i>
<i>Изјава о усклађености</i>	⊗			
<b>Д. Интерна контрола</b>	⊗			<i>Исто за сва тела / компоненте</i>
<b>Е. Људски ресурси</b>	⊗			<i>Исто за сва тела / компоненте</i>
<b>Ф. Програмирање</b>		⊗	⊗	<i>Оперативне процедуре/Различити анекси према телима и компонентама</i>
<b>Х. Тендерски поступак</b>		⊗	⊗	<i>Оперативне процедуре/Различити анекси према телима / према компонентама</i>
<b>И. Финансијско управљање</b>		⊗	⊗	<i>Оперативне процедуре/Различити анекси према телима / према компонентама</i>
<b>Ј. Рачуноводство</b>		⊗	⊗	<i>Оперативне процедуре/Различити анекси према телима / према компонентама</i>
<b>К. Извештавање</b>		⊗	⊗	<i>Исто за сва тела у оквиру компоненте</i>
<b>Л. Управљање ризицима</b>	⊗			<i>Исто за сва тела / компоненте</i>
<b>М. Управљање пројектом/уговорима</b>		⊗	⊗	<i>Оперативне процедуре/Различити анекси према телима / према компонентама</i>
<b>Н. Праћење</b>		⊗	⊗	<i>Оперативне процедуре/Различити анекси према телима / према компонентама</i>
<b>О. Неправилности</b>	⊗			<i>Оперативне процедуре/Различити анекси према телима</i>

Док на страни 94. Конкурсне документације, тачка 3.2, Функционални захтеви за Рачуноводство, Финансије, Људске ресурсе и Извештавање, постоје детаљно објашњени и наведени технички захтеви и функционалности које ти модули треба да обављају, док за модуле који су, према нашем мишљењу суштина система, укључујући Програмирање, Тендерски поступак, Управљање пројектом, Праћење и Неправилности нису приказани у Функционалним захтевима, чиме се долази до забуне око обима пројекта односно системских функционалности које требају да буду имплементирани.

**Питање 3** На који начин се очекује од понуђача да одговори на наведене захтеве за не објашњене модуле и како ће прихватање необјашњених захтева бити евалуирани?

**Питање 3.1.** Молимо Вас да нам јасно назначите функционалне захтеве за модуле Програмирање, Тендерски поступак, Управљање пројектом, Праћење и Неправилности

**Питање 3.2.** Који развојни принципи треба да буду коришћени у току развоја пројекта?

**Питање 3.3.** Које и колико ресурса могу да одвоје корисници система за развој функционалности која треба да буде развијена у току имплементације пројекта

<b>Ц. Акредитација</b>				<i>Оперативне процедуре/Различити анекси према компонентама</i>
<i>Изјава о усклађености</i>	⊗			
<b>Д. Интерна контрола</b>	⊗			<i>Исто за сва тела / компоненте</i>
<b>Е. Људски ресурси</b>	⊗			<i>Исто за сва тела / компоненте</i>
<b>Ф. Програмирање</b>		⊗	⊗	<i>Оперативне процедуре/Различити анекси према телима и компонентама</i>
<b>Х. Тендерски поступак</b>		⊗	⊗	<i>Оперативне процедуре/Различити анекси према телима / према компонентама</i>
<b>И. Финансијско управљање</b>		⊗	⊗	<i>Оперативне процедуре/Различити анекси према телима / према компонентама</i>
<b>Ј. Рачуноводство</b>		⊗	⊗	<i>Оперативне процедуре/Различити анекси према телима / према компонентама</i>
<b>К. Извештавање</b>		⊗	⊗	<i>Исто за сва тела у оквиру компоненте</i>
<b>Л. Управљање ризицима</b>	⊗			<i>Исто за сва тела / компоненте</i>
<b>М. Управљање пројектом/уговорима</b>		⊗	⊗	<i>Оперативне процедуре/Различити анекси према телима / према компонентама</i>
<b>Н. Праћење</b>		⊗	⊗	<i>Оперативне процедуре/Различити анекси према телима / према компонентама</i>
<b>О. Неправилности</b>	⊗			<i>Оперативне процедуре/Различити анекси према телима</i>

Док на страни 94. Конкурсне документације, тачка 3.2, Функционални захтеви за Рачуноводство, Финансије, Људске ресурсе и Извештавање, постоје детаљно објашњени и наведени технички захтеви и функционалности које ти модули треба да обављају, док за модуле који су, према нашем мишљењу суштина система, укључујући Програмирање, Тендерски поступак, Управљање пројектом, Праћење и Неправилности нису приказани у Функционалним захтевима, чиме се долази до забуне око обима пројекта односно системских функционалности које требају да буду имплементирани.

Питање 3 На који начин се очекује од понуђача да одговори на наведене захтеве за не објашњене модуле и како ће прихватање необјашњених захтева бити евалуирани?

Питање 3.1. Молимо Вас да нам јасно назначите функционалне захтеве за модуле Програмирање, Тендерски поступак, Управљање пројектом, Праћење и Неправилности

Питање 3.2. Који развојни принципи треба да буду коришћени у току развоја пројекта?

Питање 3.3. Које и колико ресурса могу да одвоје корисници система за развој функционалности која треба да буде развијена у току имплементације пројекта

#### Молба за продужење

Узимајући у обзир кључне недостатке у објашњењу захтева за увођење најважнијих модула, молимо Вас да прихватите нашу молбу за продужење рока предаје документације о минимално 15 радних дана после одговора на ова питања и званичног објашњења функционалности које нису уведене у тендерској документацији а захтеване питањима из овог дописа.

## О д г в о р и:

1. Фазе пројекта су детаљно описане на страни 128 где су наведени и очекивани излази из сваке фазе при чему је излаз из прве фазе и документ са детаљним функционалним захтевима.

1.1. Што се тиче Распореда пројекта са стране 129, ту је наведено да термини (временски распоред) у плану пројекта су предлог, а понуђач може да предложи алтернативу па у вези с тим биће прихваћене и понуде које у себи садрже другачији распоред имплементације пројекта који ће да садржи опис начина реализације под-пројекта, али исти мора временски да се уклапа у број дана који је предвиђен за реализацију сваке фазе.

1.2. Имајући у виду одговор 1, није потребно фазе пројекта приказивати у облику гантограма или на некој другој временској оси.

2.1. Плаћање испоручене опреме (хардвера) врши се независно од развоја и имплементације МИС-а и биће извршено у року од 30 дана од дана испоруке и довођења опреме у функционално стање о чему ће наручилац и испоручилац опреме потписати одговарајући записник о примопредаји опреме. Уз фактуру, испоручилац опреме је у обавези да достави и један примерак тако потписаног записника што представља основ за плаћање.

2.2. О завршетку сваке фазе пројекта биће потписан одговарајући записник где ће бити проверено да ли је у предметној фази урађено оно што је предвиђено у животном циклусу пројекта, односно распореду пројекта који доставља понуђач, а који се помиње на страни 129 конкурсне документације. Напомињемо да су циљеви сваке фазе пројекта дефинисани у конкурсној документацији у делу животног циклуса пројекта, а што се тиче распореда за реализацију описаних фаза понуђач може да да и другачији предлог али исти мора временски да се уклапа у број дана који је предвиђен за реализацију сваке фазе.

3. Сви функционални, пословни и технички захтеви које треба МИС да испуни описану су и наведени у конкурсној документацији на странама 56-145 конкурсне документације. Конкретно, Програмирање је описано на страни 82, Тендерски поступак на страни 83-84, Управљање пројектом на страни 93-94, Праћење на страни 94 и Неправилности на страни 94.

Истовремено, на страни 128 конкурсне документације, између осталог наведено је и следеће "Функционалне границе система су спремне и биће достављене понуђачу МИС-а имајући у виду евентуалне промене у систему и могуће прилагођавање захтевима нове финансијске перспективе ИПА 2014-2020."

Такође, на страни 48 конкурсне документације, између осталог, наведено је и следеће "У даљем тексту се налази списак докумената који су у директној вези са овим пројектом за ИПА компоненте I-II које се односе на финансијску перспективу ЕУ 2007-2013 (ИПА I), и који ће бити доступни понуђачу након потписивања уговора приликом дефинисања детаљног пројектног задатка у сарадњи са пројектним тимом наручиоца".

Имајући у виду наведено, изабрани понуђач ће у првој фази пројекта добити сву потребну документацију која се наводи у конкурсној документацији на основу које ће моћи да се дефинишу детаљни функционални захтеви који ће бити обједињени у пројектном задатку који је помиње на страни 48 конкурсне документације.

Стога се од понуђача и очекује да има значајно искуство на пројектима израде информационих система за пре-приступну и приступну помоћ Европске уније како би могао да адекватно имплементира МИС пратећи документа Европске уније. Напомињемо да је то један од разлога зашто се под понуђача очекује да је реализовао

најмање један пројекат из области развоја информационих система са темом пред-приступне или приступне помоћи Европске уније.

3.1. Одговор на ово питање већ је садржан у одговору на питање 3.

3.2. Понуђач има потпуну слободу да предложи методологију коју ће примењивати у развоју и имплементацији МИС-а.

3.3. Одговор на ово питање није од значаја за понуђача да би припремио понуду на адекватан начин јер се од понуђача очекује да изврши пуну имплементацију МИС-а о чему треба да поседује одговарајуће искуство у развоју информационих система са темом пред-приступне или приступне помоћи Европске уније, док ће са стране корисника система, у облику пројектног тима, бити одређен један број техничких и нетехничких људи који би понуђачу били на располагању за сва питања и недоумице, али исти неће оперативно учествовати у пројектовању МИС-а и развоју програмског кода за исти.